

Tijdslijn filterpersen Garmerwolde

2012		De ongebonden waterschappen in Noord-Nederland doen onderzoek naar de slibeindverwerking.
	2012-2016	Verkenning en uitwerking van de slibstrategie
2016	30 maart	AB besluit: krediet € 6.500.000 voor het vervangen van de kamerfilterpersen en € 500.000 voor realisatie van een kolengruisdoseerinstallatie. <i>Beoogd effect: Dit besluit zet een eerste maar belangrijke stap om vanaf 2018 slib als product met economische waarde in de markt te zetten, waarbij slib wordt ingezet als duurzame energiebron. De investering is een noodzakelijke vervangingsinvestering die past binnen onze doelstellingen van verduurzaming en betere kostenefficiëntie.</i>
	2 november	AB neemt kennis van: Rapport Slibstrategiestudie (Hunze en Aa's en Noorderzijlvest, juni 2016) <i>Kernboodschap: "De gepresenteerde Slibstrategie is het resultaat van meerjarig gedegen onderzoek wat is begonnen met toen nog negen Noordelijke waterschappen. Later heeft het onderzoek zich toegespitst op de situatie in Groningen en Drenthe. De komende maanden ligt de focus op het verder verdiepen in ULTD technologie en of de nieuwste marktontwikkelingen effect hebben op eerder uitgevoerde marktverkenningen. In het eerste kwartaal van 2017 leidt dit tot een voorstel om de slibstrategie te realiseren op een dusdanig wijze dat voldaan wordt aan de hierin geformuleerde doelstellingen."</i>
	21 december	Vooraankondiging Best Value aanbesteding "Realiseren membraanfilterpersinstallatie en kolengruisdosering op rwzi Garmerwolde"
2017	20 januari	Aankondiging Best Value aanbesteding "Realiseren membraanfilterpersinstallatie en kolengruisdosering op rwzi Garmerwolde"
	1 februari	AB neemt kennis van de voorbereidingen voor de aanbesteding van de slibeindverwerking. <i>Kernboodschap: "Eind 2016 is het contract met Swiss Combi Technology (SCT), onze slib(eind)verwerker op Garmerwolde, opgezegd. Onderzoek heeft uitgewezen dat het ons met redenen niet tijdig lukt om onze slibkoek per 1 januari 2018 als biobrandstof, als product met een economische waarde, af te zetten. Dit betekent dat we vanaf nu inzetten op een nieuwe aanbesteding van onze slibkoek per genoemde datum."</i>
	31 mei	AB besluit Aanvullend krediet van € 1.824.000 te verlenen voor het vervangen van filterpersen en het realiseren van gruisontwatering op de rwzi Garmerwolde.
	4 juli	AB per brief geïnformeerd over de uitkomst van de aanbesteding van de slibeindverwerking. <i>Kernboodschap: "Uit de aanbidding blijkt dat slibverwerking zonder toepassing van kolengruis dosering de duurzaamste en economische meest voordelige variant is. Dat betekent dat het plaatsen van een kolengruisdoseerinstallatie niet nodig is."</i>
	19 juli	AB neemt kennis van de uitkomst van de aanbesteding van de slibeindverwerking en besluit het verleende krediet € 500.000 voor de kolengruisdoseerinstallatie in te trekken.
	27 juli	Definitieve gunning opdracht "Realiseren membraanfilterpersinstallatie en kolengruisdosering op rwzi Garmerwolde" aan Aan de Stegge, zonder realisatie van de kolengruisdosering

2018	11 juli	AB neemt kennis van voortgangsrapportage filterpersen Garmerwolde. Kernboodschap: <i>“Het vervangen van de filterpersen op de rioolwaterzuivering is Europees aanbesteed . Na de selectieprocedure is gegund aan Aan de Stegge Bouw en Werktuigbouw uit Goor. Het project wordt uitgevoerd als Best Value Procurement (=prestatie-inkoop). Prestatie-inkoop betekent dat de aannemer als expert het ontwerp maakt. Deze ontwerpfase is al afgerond en het ontwerp op 24 april 2018 door de aannemer gepresenteerd en aansluitend door het Waterschap beoordeeld. Op dit moment wordt het ontwerp door de aannemer uitgewerkt tot werktekeningen. Deze zijn in juli 2018 klaar. Daarna kan de uitvoering starten.”</i>
	19 september	Herijking slibstrategie 2018. AB neemt kennis van herzieningsstudie naar de ontwikkelingen in de markt voor slibeindverwerking binnen de noordelijke waterschappen.
2019	6 februari	AB neemt kennis van voortgangsrapportage filterpersen Garmerwolde. Kernboodschap: <i>“Zoals aangegeven is het werk gegund aan de aannemerscombinatie Aan de Stegge. De aannemer heeft de voorbereidingen gedaan en de voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd om de filterpersen te kunnen vervangen. Hieronder vallen het inrichten van de bouwplaats, het verwijderen van de buitengevel van het filterpersgebouw, het maken van een stalen hulpconstructie, zowel binnen als buiten voor het naar binnen brengen van de nieuwe membraanfilterpers. Voor deze werkzaamheden en het vervangen van de eerste filterpers is een detailplanning opgesteld. In overeenstemming met deze detailplanning is op donderdag 22 november 2018 de eerste membraanfilterpers in het filterpersgebouw binnen gebracht. in de daarop volgende weken is de filterpers gemonteerd en aangesloten. Op dit moment vindt de testfase plaats.”</i>
	29 mei	AB neemt kennis van voortgangsrapportage filterpersen Garmerwolde. Kernboodschap: <i>“Het werk is zoals ook in de eerdere rapportages aangegeven gegund aan de aannemerscombinatie Aan de Stegge en omvat het vervangen van vijf kamerfilterpersen door drie membraamfilterpersen. Na het afronden van de voorbereidende werkzaamheden is op 22 november 2018 de eerste membraanfilterpers in het gebouw gebracht en in de daarop volgende weken geïnstalleerd en aangesloten. In januari 2019 is de membraanfilterpers in het proces van de slibverwerking geïntegreerd en bevindt zich sindsdien in de testfase. In het begin van de testfase hebben technische storingen geleid tot het doorvoeren van wijzigingen in de software van de filterpers. Op dit moment werkt de filterpers storingsvrij, maar worden de contractuele setpoint nog niet gehaald. In de week van 13 mei 2019 wordt door de aannemer een plan gepresenteerd hoe te kunnen voldoen aan deze setpoints.”</i>
	30 oktober	AB neemt kennis van voortgangsrapportage filterpersen Garmerwolde. Kernboodschap: <i>“Het werk is zoals ook in de eerdere rapportages aangegeven gegund aan de aannemerscombinatie ADS en omvat het vervangen van vijf kamerfilterpersen door drie membraamfilterpersen. Na het afronden van de voorbereidende werkzaamheden is op 22 november 2018 de eerste membraanfilterpers in het gebouw gebracht en in de daarop volgende weken geïnstalleerd en aangesloten. In januari 2019 is de membraanfilterpers in het proces van de slibverwerking geïntegreerd en bevindt zich sindsdien in de testfase. In het begin van de testfase hebben technische storingen geleid tot het doorvoeren van wijzigingen in de software van de filterpers. In mei 2019 werkte de filterpers storingsvrij, maar werden de contractuele setpoints nog niet gehaald. Door de aannemer is een plan gepresenteerd hoe de filterpers aan de uitgangspunten in het contact zou kunnen voldaan en welke aanpassingen hiervoor noodzakelijk zijn. In september 2019 bleek dat deze aanpassingen niet het gewenste effect hebben gehad en heeft de aannemer besloten de filterpers stil te zetten. In samenspraak met de leverancier wordt de filterpers nu gereviseerd (nieuwe platen en doeken) en het vulproces aangepast. Bij het aanpassen van het vulproces is gebruikt gemaakt van de expertise binnen het Waterschap. In de week van 18 november 2019 is deze ombouw klaar. Daarna wordt gestart met het testen. De effecten van deze ombouw zijn volgens de aannemer binnen twee zichtbaar.”</i>

Bijlage 1

2020	21 februari	AB weeknieuwsbrief wk 8: Vier scenario's met de mogelijke consequenties zijn geschetst. Er is op dat moment één nieuwe membraanfilterpers geplaatst en in bedrijf.
	3 juli	AB weeknieuwsbrief wk 27: Testprogramma voor de eerste pers is doorlopen. Resultaten nog niet op vereist niveau. Problemen met doeken. <i>"Het niet kunnen voldoen aan de afgesproken prestaties, het niet nakomen van afspraken, een forse uitloop van de planning en de technische problemen is bij elkaar voldoende grond om de aannemer formeel in gebreke te stellen. De ingebrekestellingsbrief is dan ook begin juni verzonden. Uiterste consequentie kan zijn dat de overeenkomst wordt ontbonden. Echter, de intentie van zowel het waterschap als de aannemer is nog steeds om de problemen in goed overleg op te lossen."</i>
	13 november	AB weeknieuwsbrief week 46: aannemer werkt het plan van aanpak uit om te komen tot verbetering van de betrouwbaarheid en procesresultaten.
2021	29 januari	AB weeknieuwsbrief week 4: Eerste pers werkt storingvrij. Procesresultaten nog niet op vereiste niveau, er is nog steeds zicht op verbetering van de resultaten.
	januari	Plaatsing tweede filterpers. Beelden zijn getoond aan AB.
	april	Plaatsing derde filterpers.
	16 april	AB weeknieuwsbrief week 15: Tweede en de derde pers zijn geplaatst. Resultaten zijn nog niet op vereiste niveau.
	juni-augustus	Testprogramma doorlopen om de instellingen van de filterpersen te optimaliseren.
2022	februari-april	Uitvoering proefprogramma drie filterpersen.
	14 september	Voorstel bijplaatsen extra capaciteit

Leden van het DB en AB hebben meerdere malen een bezoek gebracht aan de nieuwe filterpersen op de locatie Garmerwolde.

Beschouwde scenario's:

Om tot een voorstel te komen om de prestaties te verbeteren zijn meerdere scenario's beschouwd:

- A. vergroten van de capaciteit door bijplaatsen van een extra filterpers;
- B. verwerkingscapaciteit vergroten door ook in het weekend te ontwateren;
- C. Twee oude filterpersen laten staan;
- D. Juridische stappen op grond van wanprestatie van opdrachtnemer

Ad A) Dit scenario leidt tot de meest robuuste oplossing met het kleinst mogelijk risico op problemen in de logistiek van de slibverwerking.

Bijlage 1

Ad B) Dit scenario vergroot de verwerkingscapaciteit, maar niet voldoende. In piekperioden is deze uitbreiding ontoereikend. Ook is er geen back meer indien zich onverwachte omstandigheden voordoen, waardoor het risico op niet kunnen verwerken van al het slib te groot is. Bovendien vraagt dit extra personele inzet en wijzigingen van de bedrijfsvoering bij derden (logistiek).

Ad C) Dit is een ongewenst scenario vanwege de technische staat van de oude filterpersen

Ad D) Het juridische spoor leidt tot gerechtigheid, maar levert geen oplossing voor de problemen mbt de prestaties van de filterpersen. De aansprakelijkheid van opdrachtnemer is beperkt door bepaling in de waterschap inkoopvoorwaarden.

Gedurende het project zijn mogelijkheden om juridische stappen te nemen voortdurend verkend en schriftelijk kenbaar gemaakt aan de aannemer.

De scenario's zijn doorgenomen met de aannemer. Daarbij is op ambtelijk en bestuurlijk niveau gekeken naar de best mogelijke oplossingsrichting, waarbij bedrijfszekerheid van de slibverwerking geborgd moet zijn.